



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª REGIÃO ADMINISTRATIVA JUDICIÁRIA DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial

Autos nº 1000377-18.2021.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA., neste ato representada pelo Dr. **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida por **LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda**, referente ao período **de setembro e outubro de 2021**.

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO.....	3
I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO.....	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	4
A. BALANÇO PATRIMONIAL.....	5
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	18
C. FLUXO DE CAIXA.....	22
D. FUNCIONÁRIOS.....	23
E. IMPOSTOS	23
III. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....	23
IV. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	24
V. DILIGÊNCIA	27
VI. PENDÊNCIAS	49
VII. CONCLUSÃO	50
VIII. ENCERRAMENTO	51

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



I. INTRODUÇÃO

1. A LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS

LTDA. atua no ramo varejista de bolsas, malas e artigos de viagem, vestuário e acessórios, desde 1967, sob o nome fantasia “Le Postiche”, contando, atualmente, com 45 (quarenta e cinco) lojas próprias e 98 (noventa e oito) lojas franquias distribuídas em todo o Brasil.

2. Nos últimos anos, a empresa vem enfrentando crise econômica, em virtude principalmente da elevação no custo de aquisição de mercadorias, que não puderam ser repassados ao preço de venda em mesma escala, desequilibrando o fluxo de caixa, agravado com a desvalorização da moeda nacional nos últimos tempo, além de que a operação se fez duramente afetada no ano de 2020 com a chegada da pandemia do COVID-19, que por grande período cessou a comercialização varejista de forma presencial.

3. Se vendo impossibilitada de arcar com as obrigações constituídas, em 20 de abril de 2021, a empresa ingressou com o pleito da Recuperação Judicial, visando o ajuste do caixa, através do equilíbrio financeiro para pagamento dos seus débitos por meio de um plano de reestruturação. Em 29 de abril de 2021, foi deferido em caráter liminar o processamento da recuperação judicial, conforme decisão de fls. 845/850.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO

4. A LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS

LTDA. tem sua sede à Estrada Tenente Marques, 1018, sala 6^a, Parque 72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



Panorama II (Fazendinha), Santana de Parnaíba/SP, além de outras 97 (noventa e sete) filiais, das quais 45 (quarenta e cinco) encontram-se ativas.

5. O capital social é de R\$ 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e dois reais), dividido em 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e duas) quotas, de valor nominal e unitário de R\$ 1 (um real), totalmente integralizado, em moeda corrente, conforme contrato social acostado em fls. 80/103.

Sócio	Quotas	Valor	%
Alvaro Miguel Restaino	18.171.817	R\$ 18.171.817,00	97%
Lilian Sarkis Restaino	503.265	R\$ 503.265,00	3%
Total	18.675.082	R\$ 18.675.082,00	100%

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

6. Cabe observar que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

7. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pela Recuperanda conforme Termo de Diligência: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; e, **(D)** Funcionários.

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it

8. A situação patrimonial segue apresentada de acordo com as informações compiladas dos demonstrativos contábeis de maio a agosto de 2021, apresentados em relatório anterior, a outubro de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

9. É importante mencionar que os saldos de agosto de 2021, foram alterados, indicando o reprocessamento de dados, em virtude de reclassificações entre contas. Ademais, nota-se, que os balancetes de setembro e outubro de 2021, apresentam diferença entre ativo e passivo no valor de R\$ 633 (seiscentos e trinta e três reais), indicando inconsistência contábil.

- Conforme e-mail datado de 16 de fevereiro de 2022, a Recuperanda apresenta dificuldades com o novo sistema contábil, ocasionado atrasos e diferenças nos relatórios apresentados a esta Administradora Judicial.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

10. A rubrica **Intangíveis** em outubro de 2021, soma, R\$ 51.628.233 (cinquenta e um milhões, seiscentos e vinte e oito mil, duzentos e trinta e três reais), equivalente a 32% (trinta e dois por cento) do ativo total, dos quais 98% (noventa e oito por cento) referem-se ao Ponto Comercial e o restante distribuídos entre Softwares e Marcas e Patentes.

11. Os **Impostos a Recuperar**, com valores no ativo circulante e ativo não circulante, somaram em outubro de 2021, R\$ 59.084.469 (cinquenta e nove milhões, oitenta e quatro mil, quatrocentos e sessenta e nove reais), equivalente a 36% (trinta e seis por cento) do ativo total.

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

- No ativo circulante registrou em outubro de 2021, R\$ 8.472.274 (oito milhões, quatrocentos e setenta e dois mil, duzentos e setenta e quatro reais), com redução de 9% (nove por cento) no último bimestre, em detrimento das alíneas de ICMS Outros Créditos e ICMS a Recuperar. A alínea referente a ICMS ST a compensar, apresenta saldo de -R\$ 125.630 (cento e vinte e cinco mil, seiscentos e trinta reais negativos), contrário a natureza da conta contábil.
- No ativo não circulante, soma em outubro de 2021, R\$ 50.612.195 (cinquenta milhões, seiscentos e doze mil, cento e noventa e cinco reais). No mês de agosto de 2021, houve transferência dos valores da alínea IPI - Depósito Judicial para a rubrica **Impostos a Recuperar**.

12. Com saldo próximo a R\$ 15 milhões (quinze milhões de reais), desde julho de 2021, os **Estoques**, somam em outubro de 2021, R\$ 14.653.586 (quatorze milhões, seiscentos e cinquenta e três mil, quinhentos e oitenta e seis reais), equivalente a 9% (nove por cento) do ativo total, segregados em:

ESTOQUES	out-21	%
ESTOQUE DE MERCADORIAS	14.192.055	97%
ESTOQUES EM TRANSITO	2.299.955	16%
TRANSFERENCIAS ENVIADAS	2.250.358	15%
ESTOQUE MATERIAL DE ESCRIT./EXP./INFOF	223.750	2%
MERCADORIA EM PODER DE TERCEIROS	181.939	1%
ESTOQUE EM PODER DE TERCEIROS	28.783	0%
ESTOQUE DE TERCEIROS	- 690	0%
ESTOQUE EM TRANSITO	- 390.341	-3%
TRANSFERENCIAS RECEBIDAS	- 4.132.223	-28%
	14.653.586	100%

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- Não foram disponibilizados relatórios suporte para validação dos saldos contábeis no bimestre analisado.

13. Os recebíveis de clientes apresentaram redução de 3% (três por cento) no transcorrer do último bimestre, perfazendo em outubro de 2021, R\$ 9.708.531 (nove milhões, setecentos e oito mil, quinhentos e trinta e um reais), concentrados na rubrica **Contas a Receber**, assim distribuídos:

Clientes - R\$		out-21
11201001	CLIENTES	2.053.325
	Saldo de Clientes	2.053.325
		valor
11202004	REDECARD	7.243.439
11202002	VISA	4.446.238
11202007	OUTROS CARTOES	1.147.118
11202003	VISA ELETRON	739.863
11202012	ELO	545.908
11202001	AMERICAN EXPRESS CARDS	134.154
11202015	MERCADO LIVRE	39.797
11202006	HIPERCARD	37.680
11202020	B2W	34.777
11202016	PAYPAL	30.039
11202005	REDESHOP	21.378
11202017	NETSHOES	11.491
11202018	DAFITI	6.958
11202014	POSTHAUS	4.336
11202013	MAGALU	2.576
11202019	AMAZON	2.200
11202021	(-) CARTOES A CONCILIAR	- 8.450.276
	Saldo Cartão Crédito	5.997.676
11202008	TAXAS DE CARTOES	1.657.530
	Saldo Taxas de Cartões	1.657.530
Total Geral		9.708.531

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it

- Não foram disponibilizados relatórios financeiros de outubro de 2021, para validação dos saldos contábeis
- Ao deduzir a Provisão para Devedores Duvidosos, resta em outubro de 2021, saldo líquido de R\$ 8.778.368 (oito milhões, setecentos e setenta e oito mil, trezentos e sessenta e oito).
- Se faz necessário maiores esclarecimentos sobre os valores da alínea Taxas de Cartões, no valor de R\$ 1.657.530 (um milhão, seiscentos e cinquenta e sete mil, quinhentos e trinta reais). Além disso, causa estranheza o valor de -R\$ 8.450.276 (oito milhões, quatrocentos e cinquenta mil, duzentos setenta e seis reais negativos), na alínea Cartões a Conciliar, escriturados em outubro de 2021, devendo a Recuperanda justificar estes valores.

14. A rubrica **Outros Créditos e Adiantamentos** deteve aumento relevante de 48% (quarenta e oito por cento) durante o último bimestre, totalizando, em outubro de 2021, R\$ 16.111.855 (dezesesseis milhões, cento e onze mil, oitocentos e cinquenta e cinco reais), equivalente a 10% (dez por cento) do ativo total.

- Os valores de Adiantamento a Fornecedores, responsável pelo aumento da rubrica, perfazem R\$ 17.002.850 (dezesete milhões, dois mil, oitocentos e cinquenta reais).
- Ademais, os valores de Adiantamento de Rescisão, Adiantamento de Férias e Adiantamento de 13º Salários somaram, conjuntamente, -R\$ 817.177 (oitocentos e dezessete mil, cento e setenta e sete reais negativos) estando contrário a natureza, indicando a necessidade de regularização contábil.

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

15. Sem evidência de aquisições e/ou baixas no período analisado, o **Imobilizado bruto** permanece, em outubro de 2021, com a importância de R\$ 26.802.188 (vinte e seis milhões, oitocentos e dois mil, cento e oitenta e oito reais). Nota-se o reconhecimento mensal das **Depreciações**, restando saldo líquido de R\$ 4.379.793 (quatro milhões, trezentos e setenta e nove mil, setecentos e noventa e três reais), apontando que 84% (oitenta e quatro por cento) dos bens encontram-se depreciados.

16. A rubrica **Caixa e Equivalentes** soma em outubro de 2021, R\$ 6.327.940 (seis milhões, trezentos e vinte e sete mil, novecentos e quarenta reais), com redução de 12% (doze por cento) no último bimestre. Ademais, nota-se que a redução, se deu nos valores registrados em Banco Conta Movimento e Aplicações Financeiras, para os quais foram disponibilizados parcialmente os extratos bancários.

17. A rubrica **Outros Ativos**, no ativo circulante, soma em outubro de 2021, R\$ 21.172 (vinte e um mil, cento e setenta e dois reais), referente unicamente a Outros Valores a Receber. Em agosto de 2021 apresentava saldo nas alíneas Precatórios e Depósitos Judiciais, sem identificação da baixa ou reclassificação dos valores.

18. Os **Investimentos** refletem a participação societária – Alfa Licenciadora, permanecendo, em outubro de 2021, com saldo de R\$ 990.433 (novecentos e noventa mil, quatrocentos e trinta e três reais).

19. As **Despesas Antecipadas** correspondem aos Seguros e IPTU a apropriar, totalizando, em outubro de 2021, R\$ 70.857 (setenta

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



mil, oitocentos e cinquenta e sete reais), sendo possível identificar a apropriação mensal dos valores em contas de despesas.

Balanco Patrimonial - R\$	mai-21	jun-21	jul-21	ago v.2	set-21	out-21
Ativo	160.894.480	160.513.251	161.261.827	159.932.273	161.167.887	162.756.339
Circulante	51.802.179	51.546.273	52.419.885	51.375.047	52.733.022	54.436.051
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.028.163	5.565.777	6.453.635	7.224.635	7.048.598	6.327.940
Contas a Receber	10.921.902	10.145.330	10.129.916	10.059.036	9.835.168	9.708.531
(-) Provisão p/ Devedores Duvidosos	930.163	930.163	930.163	930.163	930.163	930.163
Estoques	17.412.807	16.158.656	15.017.182	14.711.869	14.824.795	14.653.586
Outros Creditos e Adiantamentos	9.931.174	10.265.009	11.581.388	10.884.540	13.011.341	16.111.855
Impostos a Recuperar	9.742.195	9.674.563	9.514.667	9.318.150	8.843.777	8.472.274
Despesas Antecipadas	149.314	112.510	98.667	85.808	78.332	70.857
Outros Ativos	546.788	554.591	554.591	21.172	21.172	21.172
Não Circulante	109.092.301	108.966.979	108.841.943	108.557.227	108.434.865	108.320.288
Depositos Judiciais	18.766.560	18.766.560	18.766.560	709.634	709.634	709.634
Impostos a Recuperar	32.207.801	32.207.801	32.207.801	50.612.195	50.612.195	50.612.195
Outros Ativos	510.887	510.887	510.887			
Investimentos	990.433	990.433	990.433	990.433	990.433	990.433
Imobilizado	4.989.452	4.864.129	4.739.093	4.616.732	4.494.370	4.379.793
<i>Bens em uso</i>	<i>26.802.188</i>	<i>26.802.188</i>	<i>26.802.188</i>	<i>26.802.188</i>	<i>26.802.188</i>	<i>26.802.188</i>
<i>(-) Depr/Amort. Acumulada</i>	<i>21.812.737</i>	<i>21.938.059</i>	<i>22.063.095</i>	<i>22.185.457</i>	<i>22.307.818</i>	<i>22.422.395</i>
Intangíveis	51.627.168	51.627.168	51.627.168	51.628.233	51.628.233	51.628.233

20. Com acréscimo de 3% (três por cento) no último bimestre, o **Endividamento total** soma, em outubro de 2021, R\$ 166.108.930 (cento e sessenta e seis milhões, cento e oito mil, novecentos e trinta reais), dos quais 48% (quarenta e oito por cento) referem-se aos **Impostos a Recolher**. Abaixo segue gráfico evolutivo das rubricas que compõem o endividamento, nos últimos seis meses:

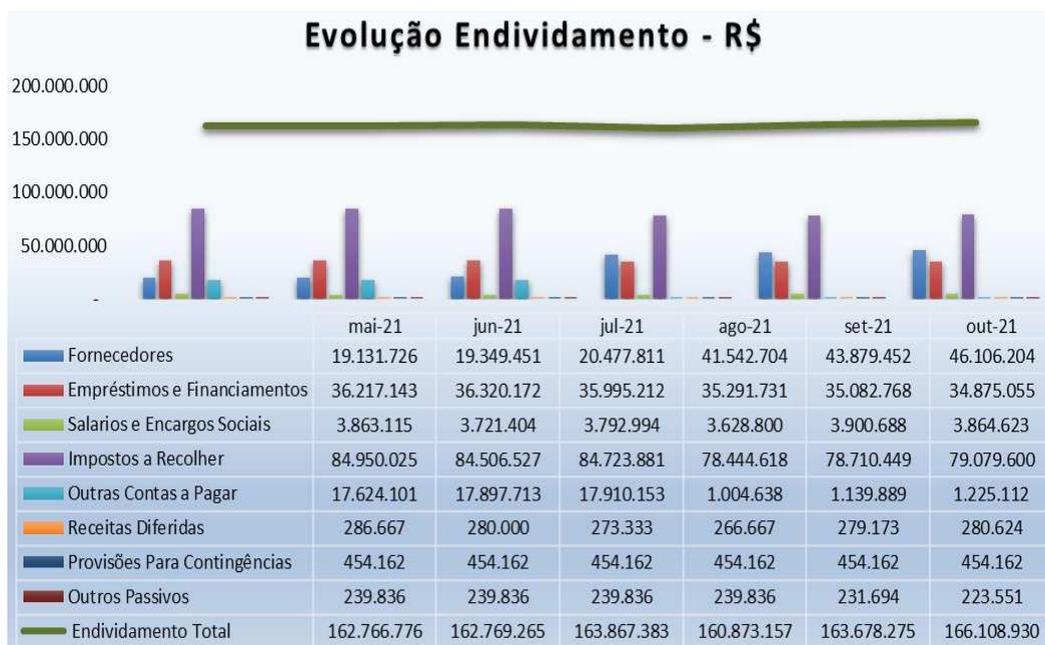
72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



21. A rubrica **Impostos a Recolher** registra valores no passivo circulante e passivo não circulante, totalizando em outubro de 2021, R\$ 79.079.600 (setenta e nove milhões, setenta e nove mil e seiscentos reais).

- No passivo circulante apresentou significativa redução em agosto de 2021 de 28% (vinte e oito por cento), mantendo estabilidade próxima a R\$ 16,5 milhões (dezesesseis milhões e quinhentos mil reais). No mais, finalizou o mês de outubro de 2021, com saldo de R\$ 16.808.079 (dezesesseis milhões, oitocentos e oito mil e setenta e nove reais), segregado em:

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

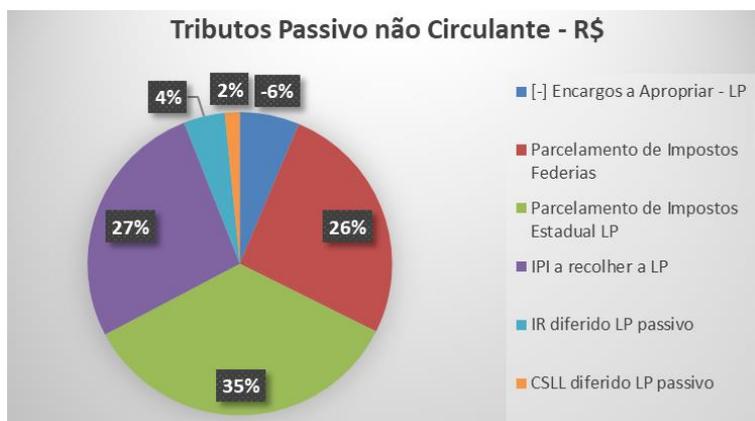


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHER	out-21
ICMS ST A RECOLHER	2.666.856
ICMS A RECOLHER	2.558.285
IR DIFERIDO CP PASSIVO	1.895.323
PROVISAO IRPJ - ESTIMATIVA	1.099.071
COFINS A RECOLHER	823.855
CS DIFERIDO CP PASSIVO	682.316
PROVISAO CSLL - ESTIMATIVA	557.720
DEMAIS IMPOSTOS	106.025
Total	10.390.079

PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	out-21
PARCELAMENTO DE IMP. FEDERAIS	1.087.638
PARCELAMENTO DE IMPOSTOS ESTADUAL CP	5.910.118
ENCARGOS A APROPRIAR PARCELAMENTOS	- 579.755
	<u>6.418.001</u>

- O passivo não circulante mantém saldo devedor de R\$ 62.271.520 (sessenta e dois milhões, duzentos e setenta e um mil, quinhentos e vinte reais), equivalente a 79% (setenta e nove por cento) das obrigações fiscais em outubro de 2021.



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

22. A segunda maior dívida constituída pela Recuperanda dá-se nos **Empréstimos e Financiamentos**, com valores segregados no passivo circulante e passivo não circulante, que finaliza outubro de 2021, com R\$ 34.875.055 (trinta e quatro milhões, oitocentos e setenta e cinco mil e cinquenta e cinco reais).

- Os valores de **Empréstimos**, no passivo circulante, somaram R\$ 23.496.657 (vinte e três milhões, quatrocentos e noventa e seis mil, seiscentos e cinquenta e sete reais), dos quais, conforme balancete de verificação, 50% (cinquenta por cento) referem-se a Mútuo Pessoa Física.
 - Foi disponibilizado relatório financeiro com diferença imaterial no período analisado.
- A rubrica de **Empréstimos e Financiamentos** no passivo não circulante, totaliza em outubro de 2021, R\$ 11.378.398 (onze milhões, trezentos e setenta e oito mil, trezentos e noventa e oito reais), referente a empréstimos junto a instituições financeiras.

23. Em constante movimentação, as obrigações com **Fornecedores** atingiram, em outubro de 2021, saldo devedor de R\$ 46.106.204 (quarenta e seis milhões, cento e seis mil, duzentos e quatro reais), equivalente a 28% (vinte e oito por cento) do endividamento total.

- Ademais, no último bimestre houve crescimento de 11% (onze por cento), distribuídos, conforme quadro abaixo.: Não foram disponibilizados relatórios financeiros para validação dos saldos contábeis do mês de outubro de 2021.

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



FORNECEDORES R\$ - PASSIVO CIRCULANTE	out-21
FORNECEDORES REVENDA	20.339.736
FORNECEDORES SERVICOS	19.846.004
FORNECEDORES DE TRIBUTOS	5.090.620
FORNEC. MATERIAIS/DESPESAS	330.598
FORNECEDORES NACIONAIS	175.105
FORNECEDORES TRANSPORTE	171.017
ENTRADA DE MERCADORIA / ENTRADA DE FAT	140.623
FORNECEDORES COLIGADAS	12.501
	<u>46.106.204</u>

**Valores extraídos balancete verificação*

24. Após reclassificação entre contas, a rubrica **Outras Contas a Pagar** finaliza outubro de 2021, com saldo de R\$ 1.225.111 (um milhão, duzentos e vinte e cinco mil, cento e onze reais), composto por:

CONTAS A PAGAR	out-21
OBRIGACOES DIVERSAS	550.495
ALUGUEIS A PAGAR	488.663
PROVISAO DE FRETE	73.230
ENERGIA ELETRICA	45.420
FUNDO DE PROMOCAO A PAGAR	29.298
TELEFONIA	26.126
CONDOMINIO A PAGAR	22.531
CONTAS A PAGAR	8.064
AGUA E ESGOTO	999
MERCADORIAS DE CLIENTES EM CONCERTO (PAS -	690
IPTU A RECOLHER	- 12.714
SEGUROS A PAGAR	- 13.177
OBRIGACOES A PAGAR - CONSIGNADO	- 33.194
	<u>1.185.050</u>

ADIANTAMENTO DE CLIENTES	out-21
ADIANTAMENTO DE CLIENTE VALE PRODUTO	34.375
ADIANTAMENTO CLIENTE	5.686
	<u>40.061</u>

**Valores extraídos balancete verificação*

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Nota-se que as alíneas referentes a IPTU a Pagar, Seguros a Pagar e Obrigações a pagar – Consignado apresentam saldo contrário a natureza da conta contábil, devendo estes valores serem regularizados.

25. A rubrica **Salários e Encargos Sociais**, somou em outubro de 2021, R\$ 3.864.623 (três milhões, oitocentos e sessenta e quatro mil, seiscentos e vinte e três reais), onde, conforme balancete disponibilizado, as alíneas de maior representatividade referem-se: INSS a Recolher 30%, FGTS Rescisório 27%, Provisão de Férias 26%. Abaixo, segue evolução do endividamento trabalhista do período analisado:



- Ademais, as alíneas abaixo relacionadas registraram saldo contrário à sua natureza, indicando a necessidade de regularização contábil:

72-1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

Salários e encargos sociais		out-21
PENSAO ALIMENTICIA	-	5.294
PROVISAO DE PARTICIPACAO DE RESULTADO	-	449.469
IRRF SOBRE FOLHA	-	190.328
CONTRIBUICAO ABEM	-	15
CONTRIBUICAO CONFEDERATIVA	-	2.607
FOPAG	-	64.850
PROVISAO DE FERIAS	-	61.567
INSS S/PROVISAO FERIAS	-	10.090
Total Geral	-	<u>784.219</u>

26. A rubrica **Provisão para Contingências** mantém, em outubro de 2021, saldo de R\$ 454.162 (quatrocentos e cinquenta e quatro mil, cento e sessenta e dois reais), onde 54% (cinquenta e quatro por cento) referem-se a Contingências Tributárias e 46% (quarenta e seis por cento) a Contingências Trabalhistas.

27. No passivo não circulante, a rubrica **Outros Passivos** refere-se a Contratos de Leasing, totalizando em outubro de 2021, R\$ 223.551 (duzentos e vinte e três mil, quinhentos e cinquenta e um reais).

28. O **Patrimônio Líquido** se fez a descoberto em R\$ 3.351.959 (três milhões, trezentos e cinquenta e um mil, novecentos e cinquenta e nove reais), em virtude dos resultados negativos auferidos em exercícios anteriores, somados até outubro de 2021, que perfazem R\$ 70.550.704 (setenta milhões, quinhentos e cinquenta mil, setecentos e quatro reais).

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES

- O **Capital Social** de R\$ 19.224.000 (dezenove milhões, duzentos e vinte e quatro mil reais) diverge do montante apresentado no contrato social (fls. 80/103).

Balanco Patrimonial - R\$	mai-21	jun-21	jul-21	ago v.2	set-21	out-21
Passivo	160.894.480	160.513.251	161.261.827	159.932.273	161.168.520	162.756.970
Circulante	86.738.764	87.853.086	89.036.915	86.529.240	89.342.501	91.781.298
Fornecedores	19.131.726	19.349.451	20.477.811	41.542.704	43.879.452	46.106.204
Empréstimos e Financiamentos	23.154.650	24.369.512	24.130.263	23.913.334	23.704.370	23.496.657
Salários e Encargos Sociais	3.863.115	3.721.404	3.792.994	3.628.800	3.900.688	3.864.623
Impostos a Recolher	22.678.505	22.235.006	22.452.361	16.173.098	16.438.928	16.808.079
Outras Contas a Pagar	17.624.101	17.897.713	17.910.153	1.004.638	1.139.889	1.225.111
Receitas Diferidas	286.667	280.000	273.333	266.667	279.173	280.624
Não Circulante	76.028.013	74.916.179	74.830.467	74.343.917	74.335.774	74.327.631
Empréstimos e Financiamentos	13.062.494	11.950.660	11.864.948	11.378.398	11.378.398	11.378.398
Impostos a Recolher	62.271.520	62.271.520	62.271.520	62.271.520	62.271.520	62.271.520
Provisões Para Contingências	454.162	454.162	454.162	454.162	454.162	454.162
Outros Passivos	239.836	239.836	239.836	239.836	231.694	223.551
Patrimônio Líquido	- 1.872.296	- 2.256.014	- 2.605.556	- 940.883	- 2.509.754	- 3.351.959
Capital Social	19.224.428	19.224.428	19.224.428	19.224.428	19.224.428	19.224.428
Reservas de Capital	16.612	16.612	16.612	16.612	16.612	16.612
Reservas de Reavaliação	1.242.753	1.242.753	1.242.753	1.242.753	1.242.753	1.242.753
Ajustes de Avaliação Patrimonial	46.712.570	46.712.570	46.712.570	46.712.570	46.712.570	46.712.570
Reserva de Lucro	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 56.901.069	- 56.901.069	- 56.901.069	- 54.976.515	- 54.976.515	- 54.976.515
Resultado do Exercício	- 12.169.973	- 12.553.690	- 12.903.232	- 13.163.113	- 14.731.984	- 15.574.189
Diferença Balancete	-	-	-	-	633	633

29. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que permanecem abaixo do satisfatório, como segue:

- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (ativo circulante). Manteve em outubro de 2021, liquidez de R\$ 0,59 (cinquenta e nove centavos de real) para cada um real devido.

72-.1082 CT|AL/MM | AC

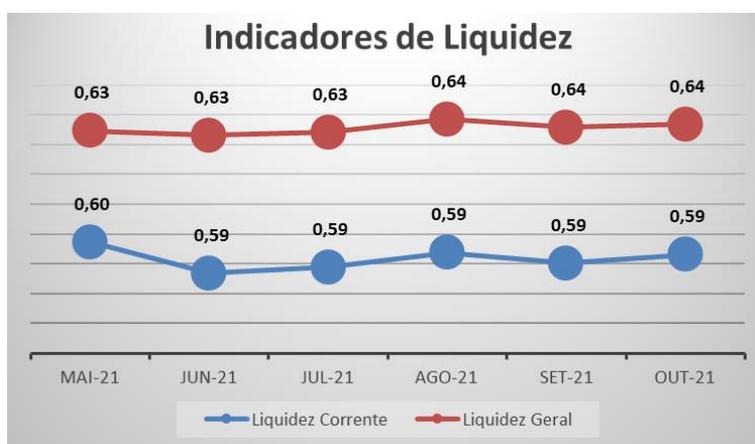


Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

- O **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação), detendo, em outubro de 2021, liquidez de R\$ 0,64 (sessenta e quatro centavos de real) para quitação de cada R\$ 1 (um real) devido.



30. O **Índice de Endividamento geral** vivenciado pela Recuperanda mante margem insatisfatória em outubro de 2021, tendo em vista que a totalidade de suas obrigações se fazem 2% superiores a seus ativos.

Indicadores	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21
Endividamento Geral	97%	100%	101%	101%	102%	102%

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

31. A **Receita** soma de janeiro a outubro de 2021, a importância de R\$ 64.065.489 (sessenta e quatro milhões, sessenta e cinco

72-.1082 CT|AL/MM | AC

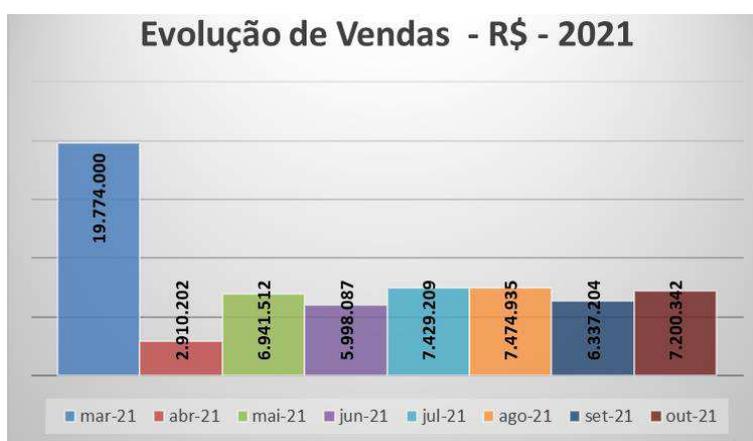


Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

mil, quatrocentos e oitenta e nove reais), dos quais 96% (noventa e seis por cento) referem-se a Revenda de Mercadoria.



- Nota-se que a Recuperanda não mantém linearidade em seu faturamento.

32. As **Deduções** representam os Impostos sobre as Vendas e Devoluções e Cancelamentos de Vendas, totalizando de forma acumulada até outubro de 2021, R\$ 16.530.022 (dezesesseis milhões, quinhentos e trinta mil e vinte e dois reais) que, deduzidos do faturamento bruto, resulta **Receita Líquida** na importância de R\$ 47.535.467 (quarenta e sete milhões, quinhentos e trinta e cinco mil, quatrocentos e sessenta e sete reais).

33. Os **Custos**, somam, R\$ 24.756.236 (vinte e quatro milhões, setecentos e cinquenta e seis mil, duzentos e trinta e seis reais) consumindo 52% (cinquenta e dois por cento) da **Receita Líquida**.

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

34. As **Despesas/Receitas Operacionais** não apresentaram estabilidade no período analisado, dado, principalmente, pelas Despesas Operacionais e Administrativas, que detiveram constante variação. De forma acumulada até outubro de 2021, totalizaram, R\$ 33.354.562 (trinta e três milhões, trezentos e cinquenta e quatro mil, quinhentos e sessenta e dois reais), segregados em:

- **Despesas Comerciais** somam R\$ 629.285 (seiscentos e vinte e nove mil, duzentos e oitenta e cinco reais), dos quais 38% (trinta e oito por cento) referem-se a Comissão de Vendas e 26% (vinte e seis por cento) referem-se a Mídia Internet.
- **Despesas Operacionais e Administrativas** somam R\$ 33.607.529 (trinta e três milhões, seiscentos e sete mil, quinhentos e vinte e nove reais), assim distribuídos:
 - Despesas com pessoal: 38% (trinta e oito por cento)
 - Locação de Imóveis e Condomínio: 38% (trinta e oito por cento)
 - Despesas de Consultoria e Assessoria: 14% (catorze por cento)
 - Demais despesas: 10% (dez por cento)
- **Depreciação** com R\$ 1.234.259 (um milhão, duzentos e trinta e quatro mil, duzentos e cinquenta e nove reais) no exercício os quais não representam dispêndios financeiros.
- **Outras Receitas / Despesas Operacionais** somam ganhos de R\$ 2.116.512 (dois milhões, cento e dezesseis mil, quinhentos e doze reais), dos quais 96% (noventa e seis por cento) referem-se a Receita com Ressarcimento ICMS CAT/Outros.

35. As **Despesas Financeiras** somaram, de janeiro a outubro de 2021, R\$ 5.224.834 (cinco milhões, duzentos e vinte e

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO

CONSULTORES

quatro mil, oitocentos e trinta e quatro reais), dos quais 64% (sessenta e quatro por cento) referem-se aos Juros s/ Empréstimos Bancários, 15% (quinze por cento) a Cartão de Crédito, 7% (sete por cento) aos Descontos Concedidos e 8% (oito por cento) aos Juros Passivos. Enquanto, as **Receitas Financeiras** somaram, R\$ 225.876 (duzentos e vinte e cinco mil, oitocentos e setenta e seis reais), segregadas em Juros Recebidos 60%, Descontos Obtidos 39% e Receita s/ Aplicação Financeira 1%.

36. Assim apura-se, de forma acumulada até outubro de 2021, **Resultado deficitário** na importância de R\$ 15.574.189 (quinze milhões, quinhentos e setenta e quatro mil, cento e oitenta e nove reais), em virtude das receitas auferidas serem insuficientes para cobrir todos os dispêndios da operação.

Em R\$ - mensal							
Demonstração do Resultado	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	2021
Receitas	6.941.512	5.998.087	7.429.209	7.474.935	6.337.204	7.200.342	64.065.489
(-) Deduções	- 2.094.604	- 1.758.822	- 2.091.683	- 1.980.039	- 1.128.245	- 1.313.643	- 16.530.022
Receita Líquida	4.846.907	4.239.264	5.337.526	5.494.895	5.208.959	5.886.698	47.535.467
(-) Custo	- 2.493.168	- 1.930.597	- 3.019.292	- 2.817.327	- 2.875.515	- 3.418.849	- 24.756.236
Lucro Bruto	2.353.739	2.308.667	2.318.235	2.677.568	2.333.444	2.467.849	22.779.230
Despesas/Receitas Operacionais	- 3.986.959	- 2.310.501	- 2.436.858	- 2.838.114	- 3.625.264	- 3.238.634	- 33.354.562
(-) Despesas Comerciais	- 80.422	- 127.361	- 75.533	- 510.707	- 233.251	- 238.343	- 629.285
(-) Despesas Operacionais e Administrativas	- 3.805.429	- 2.885.699	- 2.739.760	- 3.143.481	- 3.273.420	- 2.915.002	- 33.607.529
(-) Depreciações/Amortizações	- 124.539	- 125.323	- 125.036	- 122.362	- 122.362	- 114.577	- 1.234.259
Outras Receitas/Despesas Operacionais	23.432	827.882	503.471	82.979	3.769	29.289	2.116.512
Resultado Operacional	- 1.633.220	- 1.834	- 118.623	- 160.546	- 1.291.820	- 770.785	- 10.575.331
Resultado Financeiro	- 317.123	- 381.883	- 230.919	- 99.336	- 277.051	- 71.419	- 4.998.858
(-) Despesa Financeira	- 401.939	- 412.942	- 234.179	- 105.481	- 289.345	- 79.597	- 5.224.834
Receita Financeira	84.816	31.058	3.261	6.145	12.294	8.177	225.976
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 1.950.343	- 383.717	- 349.542	- 259.881	- 1.568.871	- 842.205	- 15.574.189
Resultado do Período	- 1.950.343	- 383.717	- 349.542	- 259.881	- 1.568.871	- 842.205	- 15.574.189

37. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



- **Receita Líquida X Custos:** Os Custos apresentam tendência similar a Receita Líquida, indicando que ambas estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** As Despesas Operacionais apresentam tendência similar a Receita Líquida auferida, indicando que tais gastos estão correlacionados ao faturamento.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** O Resultado do Período não demonstrou similaridade com a flutuação da Receita Líquida, uma vez que se faz diretamente afetado pelo aumento na proporcionalidade dos gastos operacionais e financeiros.

C. FLUXO DE CAIXA

38. Para o período de outubro de 2021, a Recuperanda não apresentou relatório de **Fluxo de Caixa**, não sendo possível validar os saldos contábeis.

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

D. FUNCIONÁRIOS

39. Com base no Resumo de Folha de Pagamento dos meses de maio a setembro de 2021, foi possível elaborar o quadro de movimentação total de funcionários da Recuperanda, como segue:

Funcionários	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21
Ativo	209	215	218	218	210	N/I
Demitido mês	145	15	14	16	13	N/I
Demitidos em meses anteriores	10	0	0	0	0	N/I
Afastados	25	20	20	0	14	N/I
Suspensão Temporária de contrato	5	6	6	12	1	N/I
Férias	7	3	3	11	13	N/I
Movimentações do mês	401	259	261	257	251	N/I

- Não foi disponibilizado Resumo da Folha de pagamento para o mês de outubro de 2021.

E. IMPOSTOS

40. Foram disponibilizados livros de apuração de impostos, sendo possível validar a movimentação ocorrida no mês.

III. CRONOGRAMA PROCESSUAL

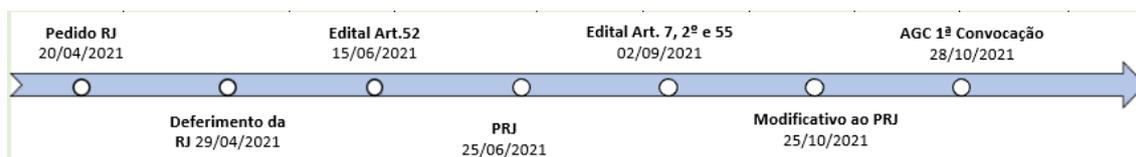
72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



IV. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

41. Em 25 de junho de 2021, foi apresentado Plano de Recuperação Judicial, seguido pelo seu Modificativo protocolado nos autos recuperacionais em 25 de outubro de 2021, o qual foi aprovado pela maioria votante dos credores sujeitos a Recuperação Judicial, em assembleia geral de credores, em Primeira Convocação, ocorrida em 28 de outubro de 2021, com as seguintes propostas de pagamento, *ipsis litteris*:

- **“Pagamento de credores trabalhistas:** os credores da Classe I – Trabalhistas serão pagos no prazo máximo de até 12 (doze) meses, contados a partir da Data de Homologação do Plano de Recuperação Judicial aprovado em Assembleia Geral de Credores – AGC ou da sentença de habilitação/impugnação do respectivo crédito, com a incidência de correção pelo Certificado de Depósito Interbancário – CDI e juros de 1% (um por cento) ao ano.

(...)

Os créditos de natureza estritamente salarial que integram a Lista de Credores até o limite de 05 (cinco) salários-mínimos por trabalhador, vencidos nos 03 (três) meses anteriores ao pedido de recuperação judicial, serão pagos até 30 (trinta) dias após a data de homologação do

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Plano de Recuperação Judicial, sem incidência de multas, ressalvadas eventuais diferenças em verba e valores ainda *sub judice*.

(...)

A primeira parcela será paga 30 (trinta) dias após a publicação da decisão da homologação da recuperação judicial e as demais a cada 30 (trinta) dias.”

- **“Pagamento a credores com garantia real:** não existem credores inscritos na Classe II – Credores com Garantia Real. No entanto, caso venham a ser inscritos créditos na referida classe, os pagamentos ocorrerão nos mesmos termos e condições da Classe III – Credores Quirografário e Classe IV – Micro e Pequena Empresa.”
- **“Pagamento de credores quirografários:** aos credores integrantes da Classe Quirografária, propõe-se um deságio de 70% (setenta por cento) sobre o crédito relacionado na recuperação judicial, com carência de juros e principal de 12 (doze) meses, contados a partir da publicação da sentença de homologação do Plano de Recuperação aprovado em Assembleia Geral de Credores – AGC.

O pagamento ocorrerá em 15 (quinze) anos, contados a partir do término do prazo de carência, em parcelas anuais, sendo a primeira delas com vencimento para o mês subsequente ao término do período de carência. Para o primeiro e segundo ano de pagamento serão realizados pagamentos com parcelas fixas nos termos do item 4.8. Para os demais anos, ao saldo (Pro-rata) será aplicado pelo período restante, com incidência de correção pela Certificado de Depósito Interbancário – CDI e juros de 1% (um por cento) ao ano, o qual incidirá sobre a parcela a ser paga e contados a partir do término do prazo de carência.

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

- **“Pagamento de credores de Micro ou Empresa de Pequeno Porte:** aos credores integrante da Classe de Micro e Pequena Empresa, a Le Sac propõe desconto de 70% (setenta por cento), sobre o saldo devedor consolidado pela Administradora Judicial, com carência de juros principal de 12 (doze) meses, contados a partir da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial aprovado em Assembleia Geral de Credores – AGC.

O pagamento ocorrerá em 15 (quinze) anos, contados a partir do término do prazo de carência, em parcelas anuais, sendo a primeira delas com vencimento para o mês subsequente ao término do período de carência. Para o primeiro e segundo ano de pagamento, serão realizados pagamentos de parcelas fixas nos termos do item 4.8. Para os demais anos, ao saldo (Pro-rata), será aplicado pelo período restante, com incidência de correção pelo Certificado de Depósito Interbancário - CDI e juros de 1% (um por cento) ao ano, o qual incidirá sobre a parcela a ser paga e contados a partir do término do prazo de carência”.

42. As folhas 5.228/5.290 dos autos foi juntada a ata da Assembleia Geral de Credores, realizada em 28 de outubro de 2021, na qual foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial.

43. Não obstante à aprovação do Plano em trabalhos assembleares, esta Auxiliar informa que, por ora, a matéria não foi objeto de deliberação judicial.

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



V. DILIGÊNCIA

Data: 02/09/2021

Local: Estrada Tenente Marques 1018 Parque Panorama II Sala 6º
(Fazendinha) Santana de Parnaíba – SP – Centro Distribuição

Responsável: Dr. Paulo Calheiros

Preposto: Antonio Quintiliano

Entrada/Recepção



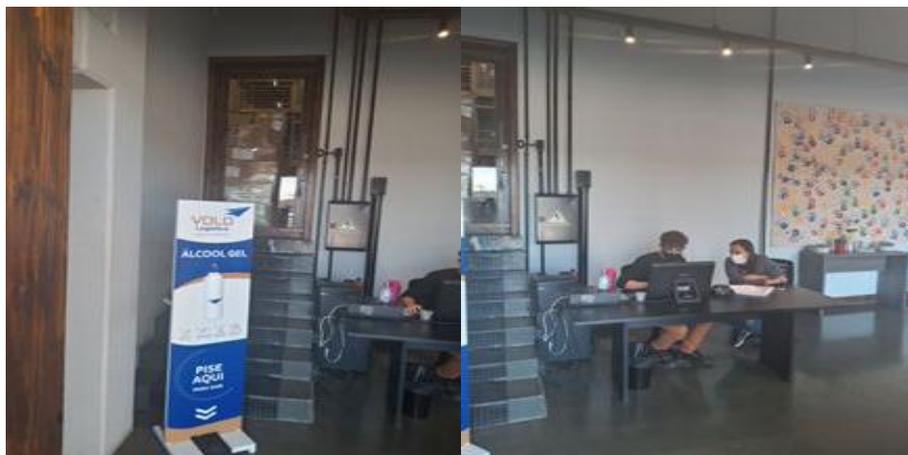
72-.1082 CT|AL/MM | AC



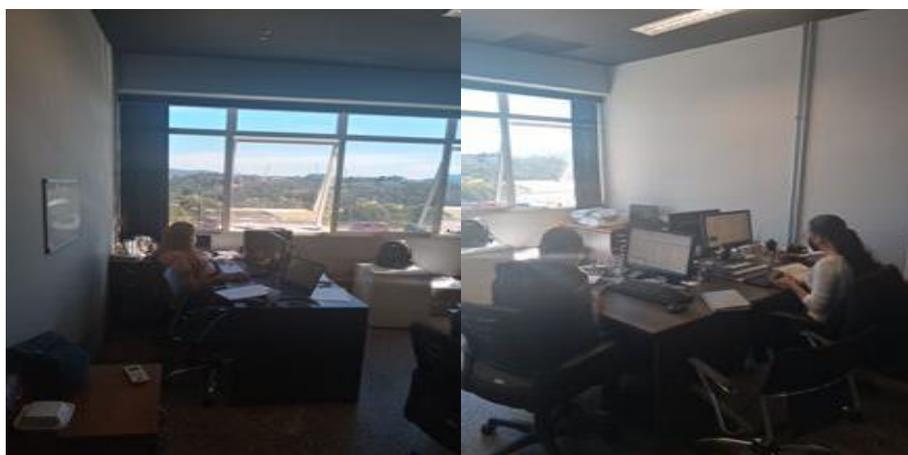
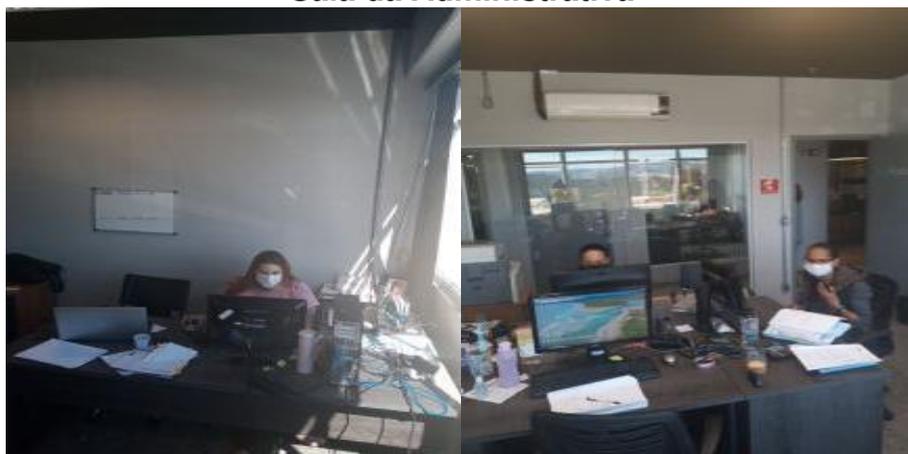
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



Sala da Administrativa



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



Controle / Estoque



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

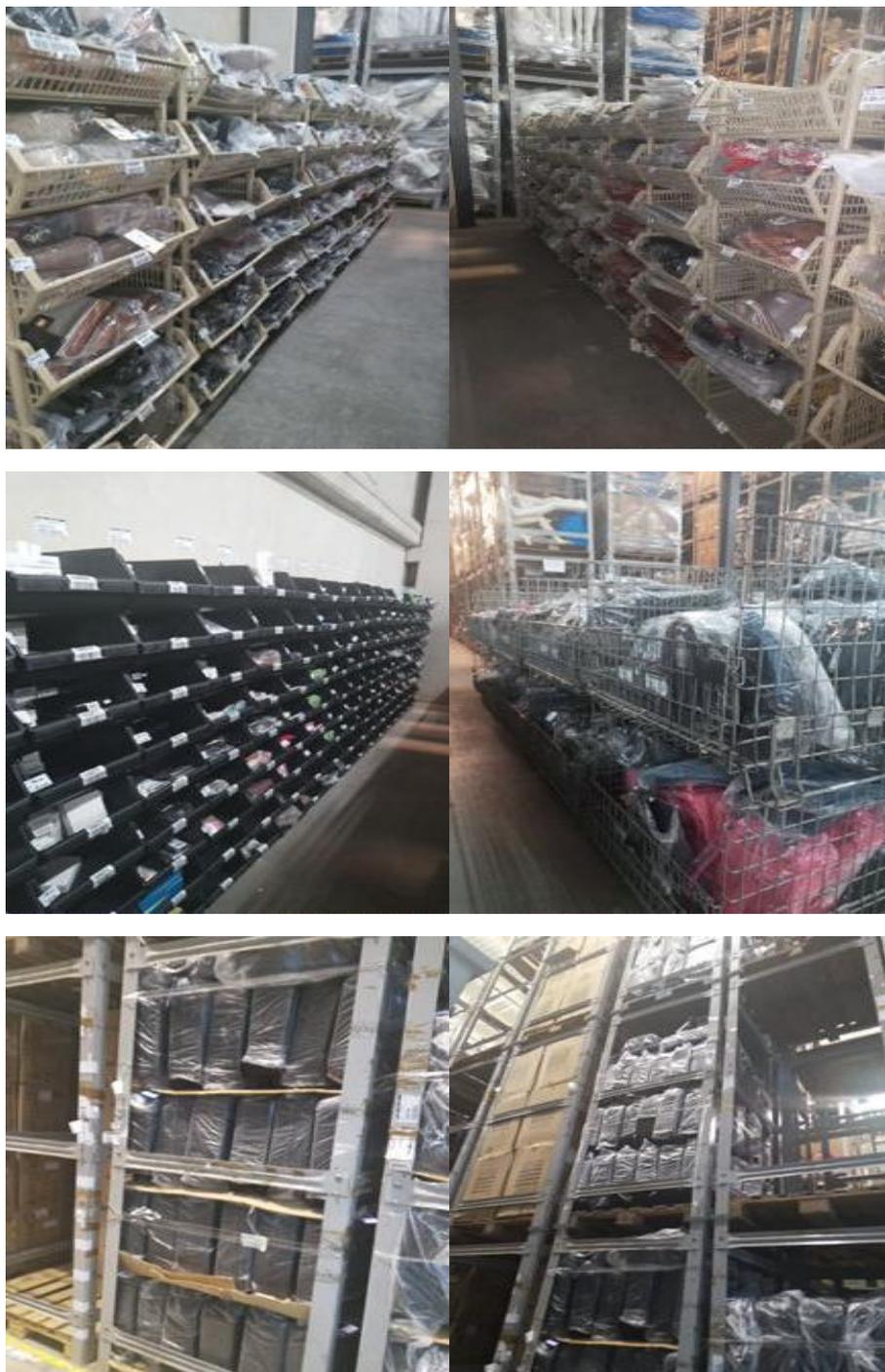


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO

CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO

CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

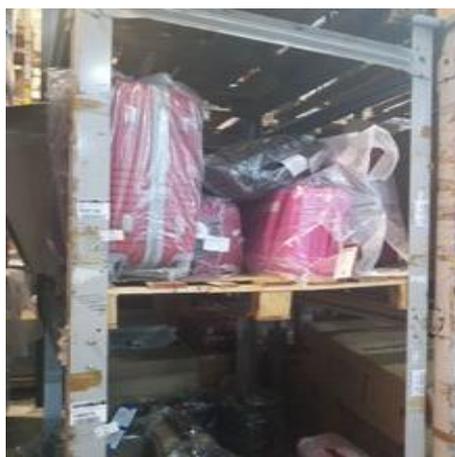


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO

CONSULTORES



Produtos Embalados p/ Lojas



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Sala do Estoque



Laboratório Designer



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Entrada do Estoque



Preposto



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Data: 18/10/2021

Local: Loja do Shopping Interlagos – Av. Interlagos, 2255 – Interlagos São Paulo/SP

CEP 04661-20

Responsável: Dr Paulo Calheiros

Preposto: Antonio Quintiliano

Entrada/Recepção



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

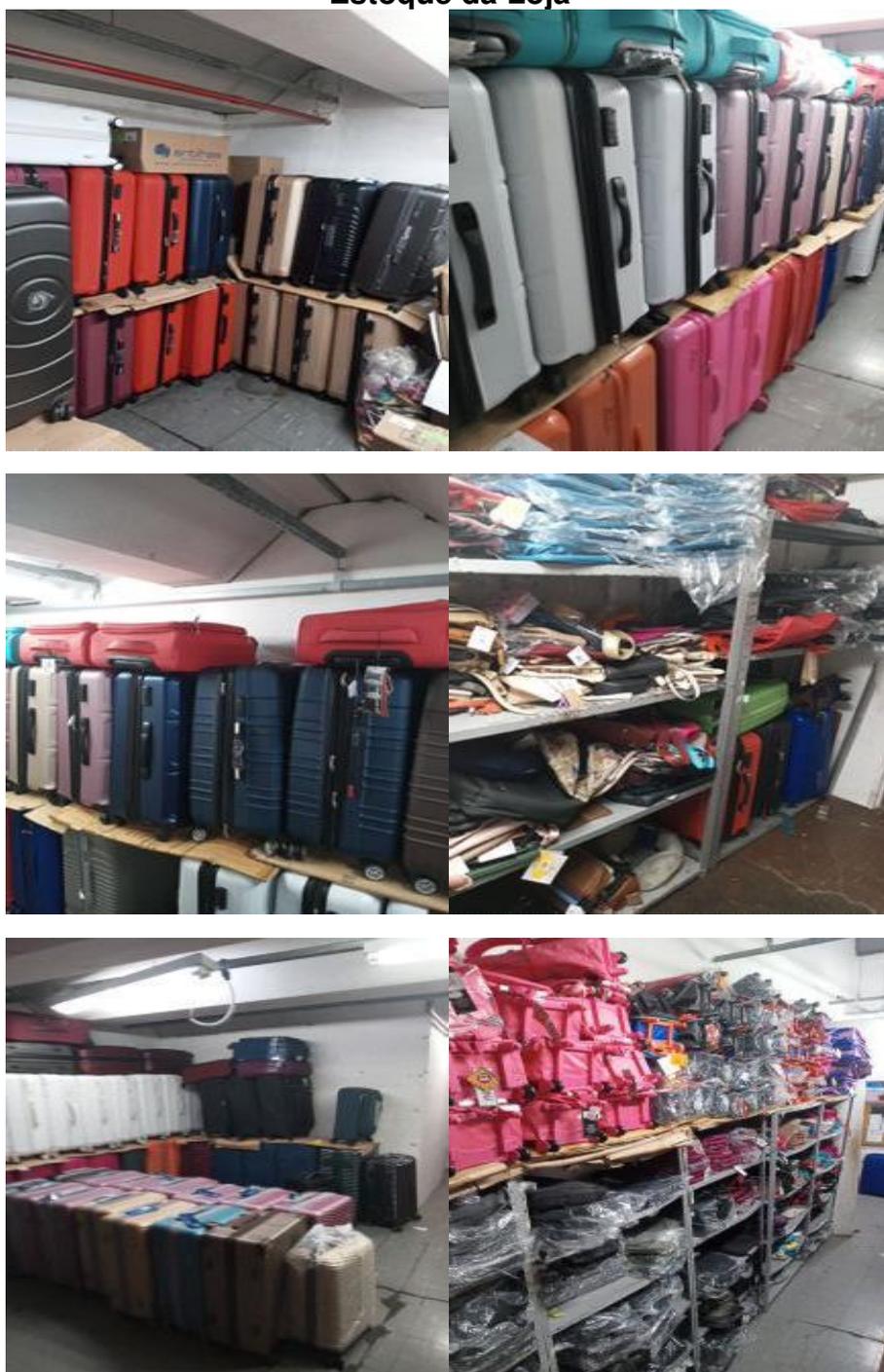


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

Estoque da Loja



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

Controle / Estoque



Piso superior da Lojas



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

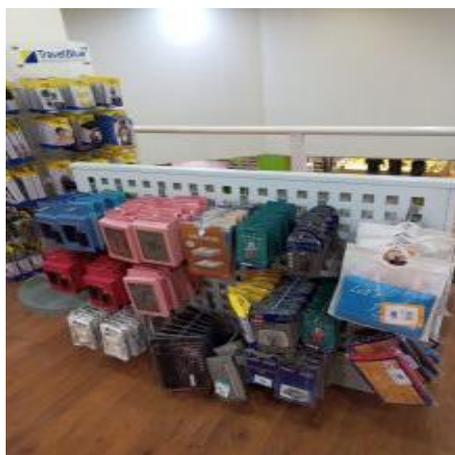
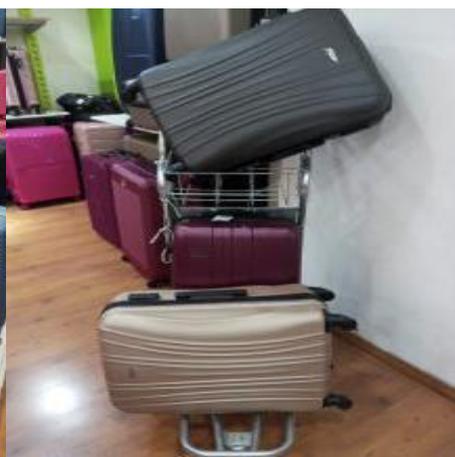


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES



72-1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

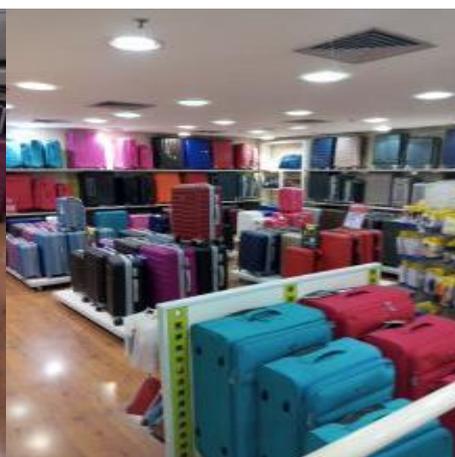


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

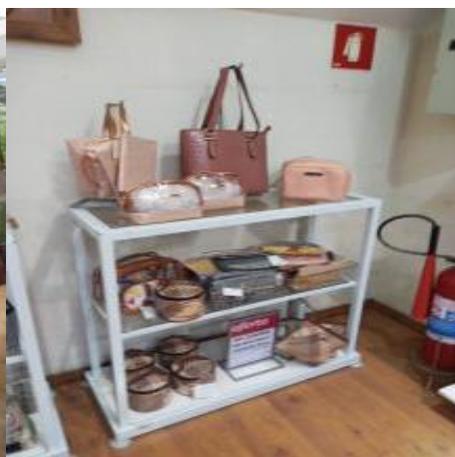


LASPRO

CONSULTORES



Lojas



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

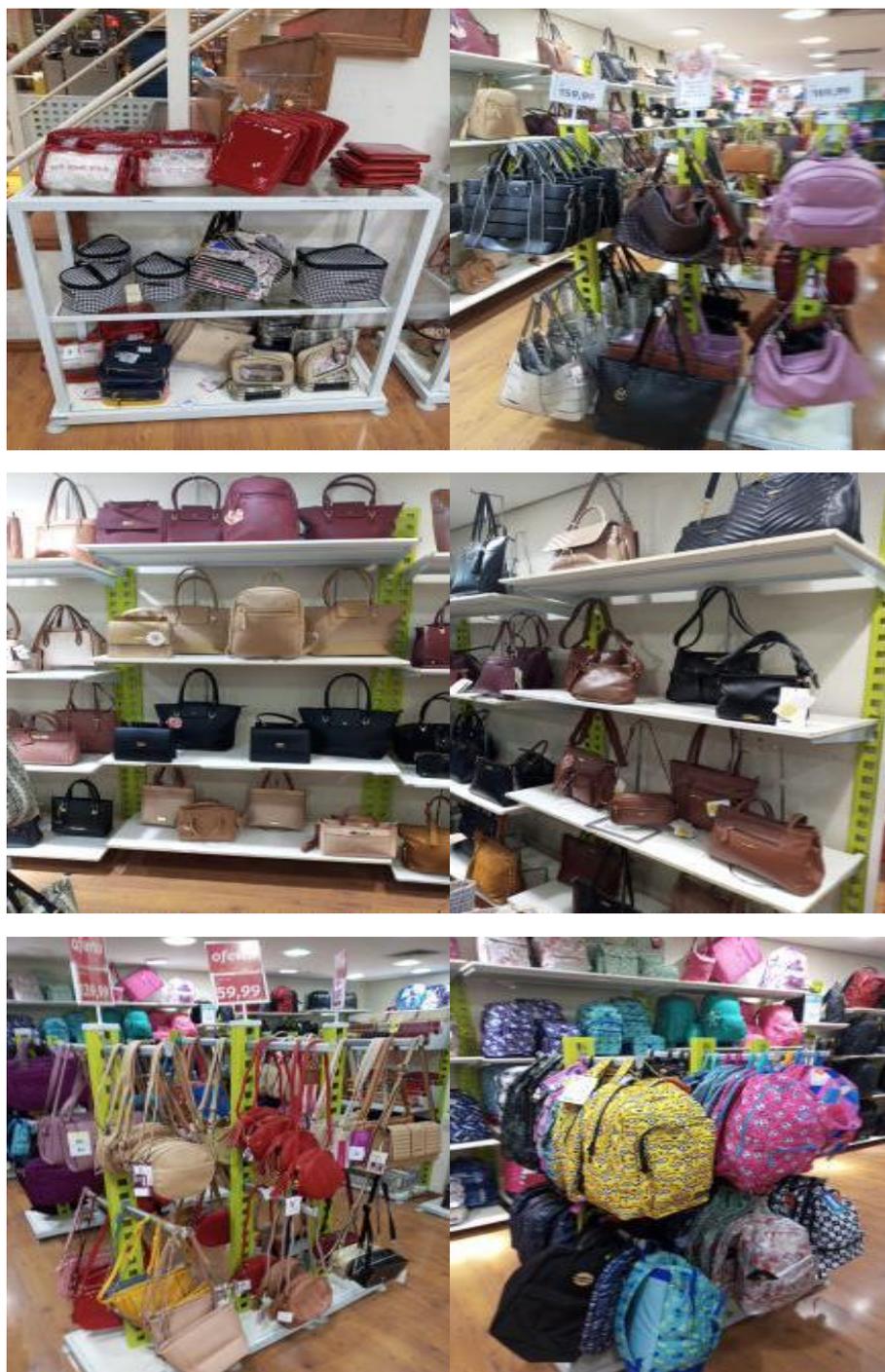


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO

CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES



Balcão/Caixa



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

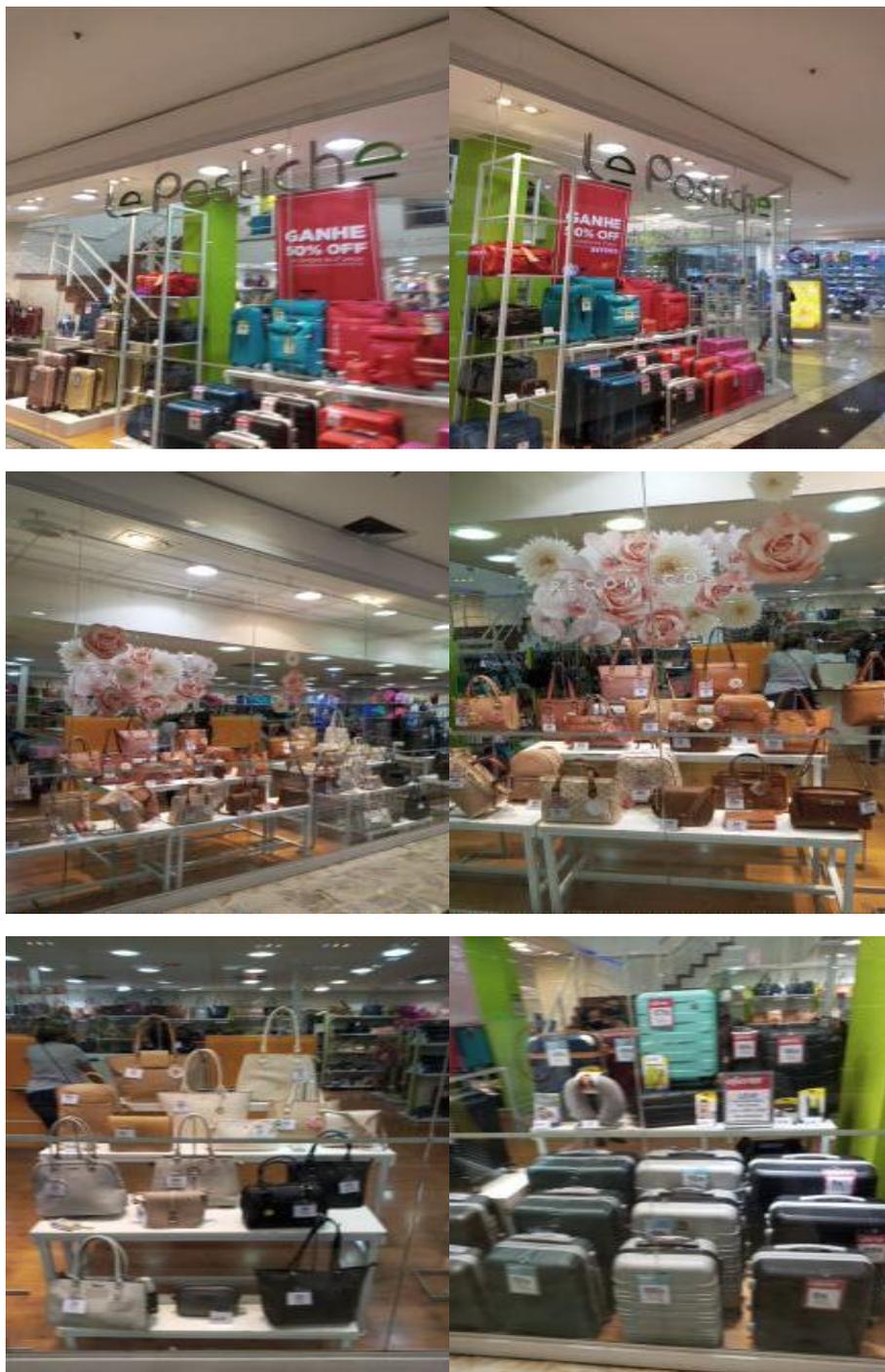


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO

CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM | AC



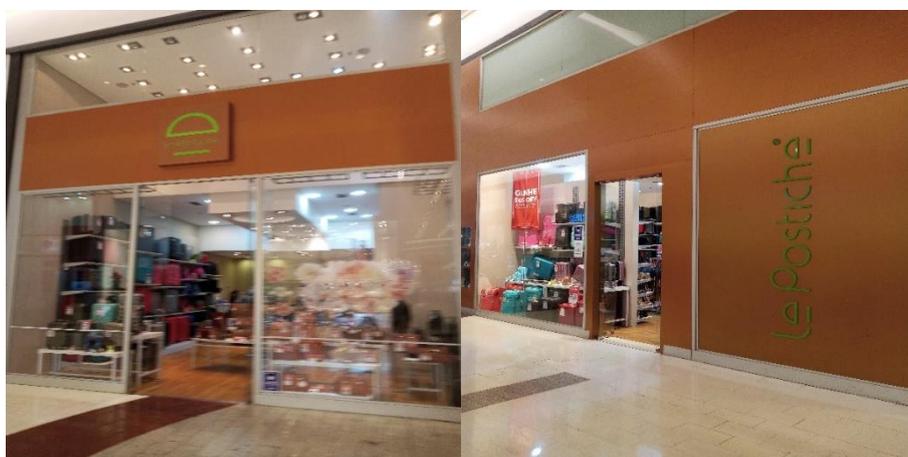
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



Local - Loja do Shopping SP Market – Av. Das Nações Unidas, 22540 – Jurubatuba - São Paulo/SP CEP 04795-000



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

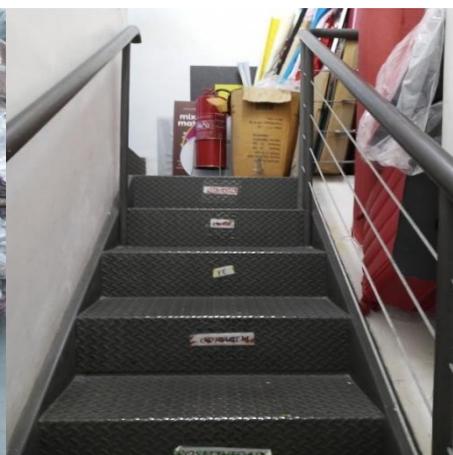
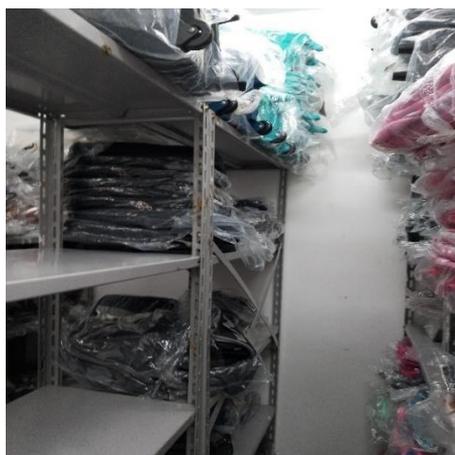


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

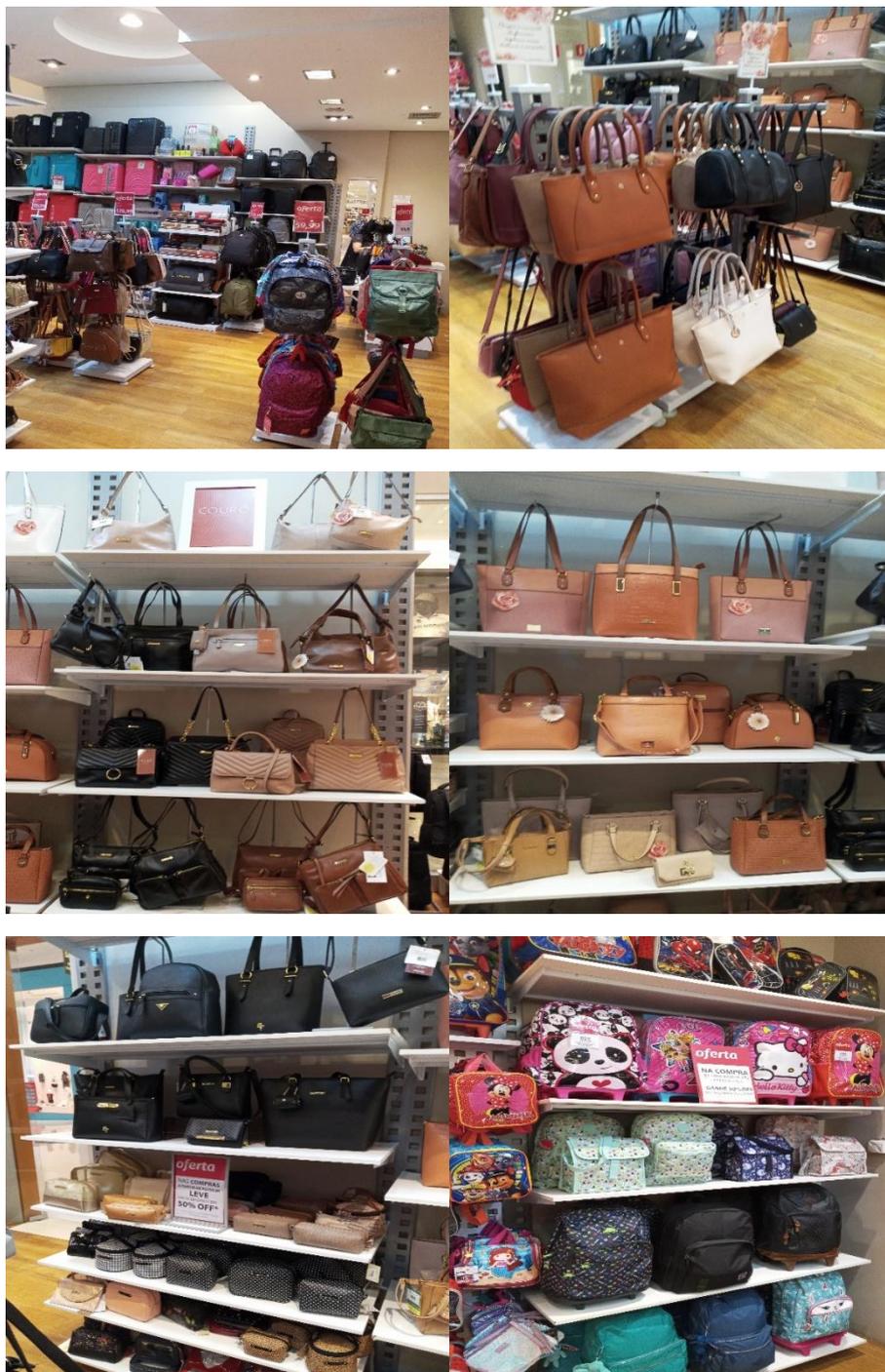


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

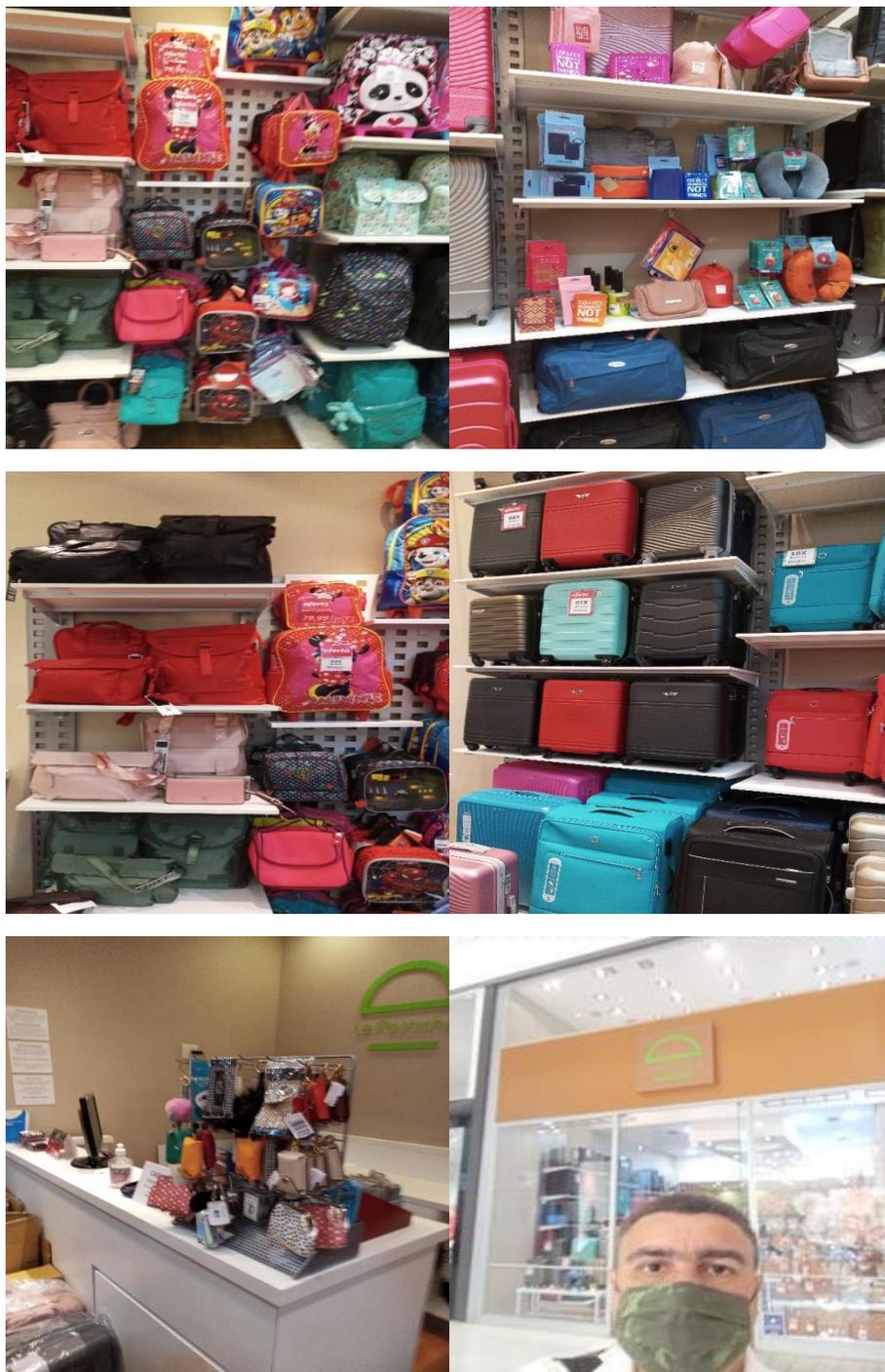


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO

CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

Preposto: Antonio Carlos Quintiliano



VI. PENDÊNCIAS

44. Consta-se, que o **Capital Social** manteve, desde o exercício 2017, o valor R\$ 19.224.000 (dezenove milhões, duzentos e vinte e quatro mil reais). Entretanto, observa-se que o valor registrado no contrato social de fls. 80/103 é de R\$ 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e dois reais). Pede-se esclarecimentos.

45. Ressalta-se, as diferenças entre os valores provisionados relativos a 13º Salários, Provisão de Férias e Provisão de Participação nos Resultados, no mês de setembro de 2021.

Setembro	Saldo Contábil	Relatório de Provisões	Diferenças
PROVISAO DE PARTICIPACAO DE RESULTADO -	449.469	90.299	539.768
PROVISAO FERIAS E ENCARGOS	1.007.746	1.053.487	45.741
PROVISAO 13 SALARIOS E ENCARGOS	5.432	489.354	483.922

- Não foram encaminhados relatórios de outubro referente as provisões.

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

46. Ademais:

- Analisar os saldos que se encontram contrários à sua natureza contábil com o intuito de regularizar e demonstrar corretamente a situação patrimonial da Recuperanda.
- Referente a rubrica Contas a Receber, não foi disponibilizado, relatório referente a Taxa de Cartões, devendo este valor ser justificado. Além dos relatórios de Contas a Pagar, Contas a Receber, Relatórios de Folha de Pagamento referente ao mês de outubro de 2021.
- Segregação dos valores em credores concurais e extraconcurais.

VII. CONCLUSÃO

47. A análise das informações disponibilizadas aponta que a **LE SAC** vem operando normalmente, apresentando constante crescimento nas vendas do último semestre, salvo em setembro de 2021, quando deteve redução de 15% (quinze por cento). No entanto, a receita obtida foi insuficiente para cobrir todos os dispêndios advindos da operação, refletido no resultado deficitário, acumulado no exercício 2021, este até o mês de outubro.

48. O comércio varejista resta otimista com recuperação econômica, conforme matéria publicada em 15 de dezembro de 2021, pelo site supervarejo.com.br¹, possibilitando o soerguimento da Recuperanda, conforme cenário apresentado:

¹<https://www.supervarejo.com.br/economia/varejo-nacional-esta-otimista-com-recuperacao-economica>

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



“A vacinação em massa da população tem aumentado as expectativas sobre o fim da pandemia, com perspectivas otimistas de recuperação econômica do varejo. De acordo com a pesquisa da KPMG “KPMG 2021 CEO Outlook: Consumo e Varejo”, a maioria (58%) dos líderes varejistas do país acredita que as parcerias com provedores de dados terceirizados ganharão mais atenção, e, 42% acreditam que haverá uma dedicação maior em digitalização e conectividade de todas as áreas funcionais. Além disso, 86% dos CEOs brasileiros vendo a disrupção tecnológica mais como oportunidade do que como ameaça.”

49. Mantem indicadores de liquidez corrente e geral, além do indicador de endividamento, com margens insatisfatórias, indicando que não ser capaz de honrar suas dívidas, sendo necessário recorrer a recursos advindos de terceiros para possível quitação das obrigações.

VIII. ENCERRAMENTO

50. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

51. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES

nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 04 de março de 2022.

LASPRO CONSULTORES LTDA.

Administradora Judicial

Oreste Nestor de Souza Laspro

OAB/SP n° 98.628

72-.1082 CT|AL/MM | AC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it